

Copyright © 2022 by Sochi State University



Published in the Russian Federation
Sochi Journal of Economy
Has been issued since 2007.
ISSN: 2541-8114
2022. 16(2): 74-82

www.vestnik.sutr.ru



Articles

UDC 338

The Development of Digitalization in the Russian Economy

Alla Yu. Baranova^{a, *}, Emil L. Varvashtian^a

^a Sochi State University, Russian Federation

Abstract

The article discusses the features of the development of the digital economy in the Russian Federation at the present stage and the prospects for expansion in the coming years. During the study, monographs, periodicals and information and reporting materials on the development of digitalization in the Russian economy were studied. In many countries of the world, the development of the digital economy has a national level and is considered by governments as an essential element in increasing the competitiveness of national industrial sectors. European countries were the first to follow the principles of Industry 4.0 and develop development programs in this direction. In recent years, the Russian Federation has also continued to strengthen its position in the digital sphere. However, in view of the significant costs of equipment and means of mobile and Internet communications, the indicators for the import and export of goods indicate a significant lag in our country in the field of production. In terms of providing services in the digital sphere, Russia is considered one of the leaders, but there are problems in terms of retaining specialists and developing promising projects in our country. The data presented in the article allows us to form an objective picture of current trends and plans. Particular attention is focused on certain major projects that are of particular importance for the country and its citizens. In conclusion, the expected effect of the development of digitalization in the Russian Federation is described and its main elements are listed.

Keywords: digitalization, economics, innovations, investments, IT sector, information, technologies, modernization, transformation, digital ruble.

1. Введение

Актуальность темы статьи обусловлена тем высокой значимостью цифровизации для развития и повышения конкурентоспособности национальной экономики. Цифровая трансформация играет ключевую роль в экономике государства и предприятия. За счет цифровизации можно увеличить конкурентоспособность бизнеса и города, продукта и услуги. Повысить качество сервиса и дать экономике новые возможности для роста.

2. Материалы и методы

Для написания статьи использованы и информационно-отчетные материалы РФ, размещенные на официальных сайтах, статьи периодических изданий и публикации

* Corresponding author

E-mail addresses: baranovalla-77@mail.ru (A.Yu. Baranova)

экспертов в онлайн-изданиях. При проведении исследования использованы аналитический, сравнительный, статистический методы.

3. Обсуждение

Количество научных статей ведущих ученых по заявленной тематике свидетельствует о значительном интересе к цифровой экономике как двигателе экономического роста государства.

Цифровая экономика, в узком смысле, сводится к экономике сектора цифровых технологий (цифровые сервисы, платформенная и облачная экономика и т.п.), в широком смысле это – экономика, основанная на использовании цифровых технологий, продуктов и услуг в различных социально-экономических сферах (Янченко, 2020: 4; Хаджиев, 2021: 92; Сударушкина, 2017: 182, Панышин, 2016: 1; Юдина, 2016: 12; Капранова, 2018: 59).

С технологической точки зрения, цифровая экономика представляет собой результат взаимного наложения фундаментальных прорывов в развитии многих отраслей интеллектуальной деятельности: создание киберфизических и кибербиологических систем, принципиально новых материалов, средств производства, информационных технологий, искусственного интеллекта, геной инженерии, возобновляемых источников энергии и др. (Устюжанина и др., 2017: 2239).

Наиболее актуально представлено, с нашей точки зрения, следующее определение цифровой экономики – «это трансформация институциональной экономики, которая в процессе своего функционирования всесторонне и системно использует цифровые технологии в инновационном развитии страны с целью увеличения общественного богатства, повышения качества жизни людей и укрепления экономической безопасности страны» (Гасанов, Гасанов, 2017: 8).

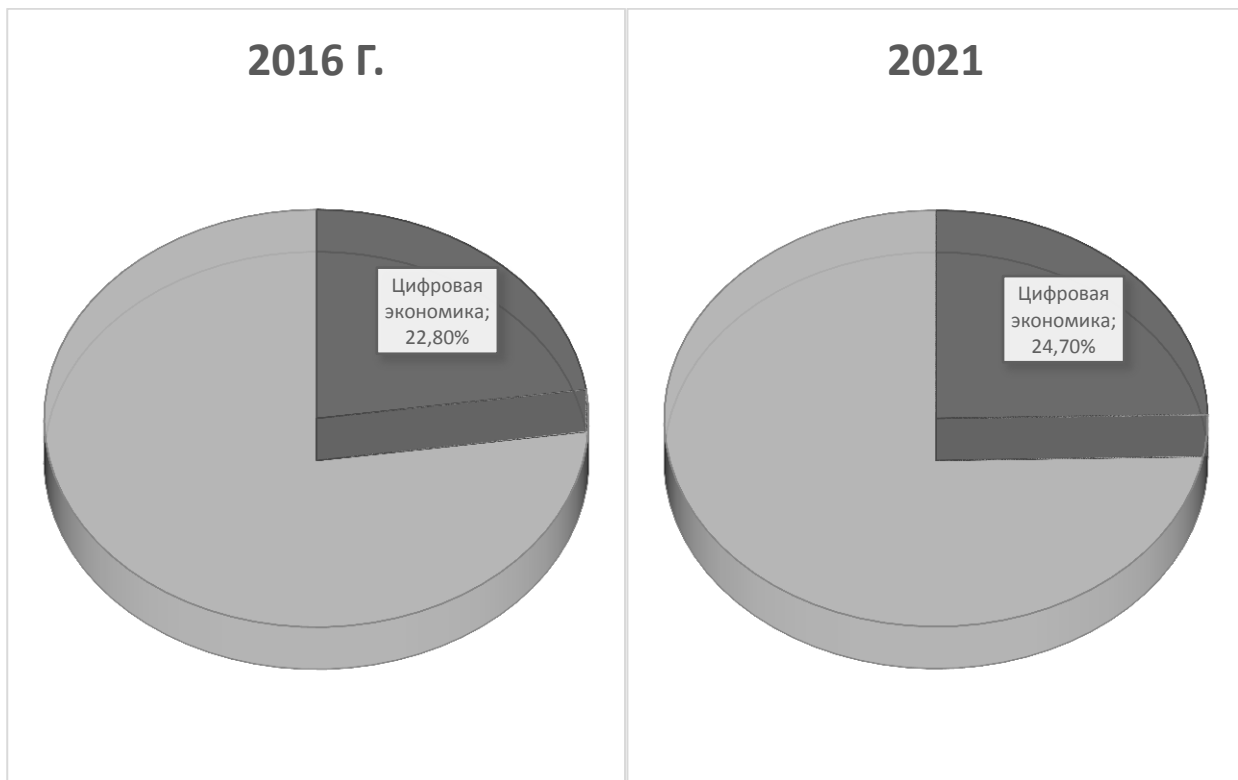


Рис. 1. Доля цифровой экономики в мировом ВВП

Источник: Десятник, 2021

Исследование теоретических основ цифровой экономики началось сравнительно недавно и продолжается на всех уровнях. Развитие интернета и цифровых решений множества практических задач обусловили трансформацию хозяйственной деятельности современных организаций. Применение новейших программных комплексов позволило вывести многие функции менеджмента на качественно новый уровень, став для их

обладателей новым конкурентным преимуществом. В настоящее время цифровизация вышла на первый план (Каргина, 2020). Цифровая трансформация играет ключевую роль в экономике государства и предприятия. За счет цифровизации можно увеличить конкурентоспособность бизнеса и города, продукта и услуги. Повысить качество сервиса и дать экономике новые возможности для роста.

Опыт стран мира позволяет утверждать, что для стимулирования промышленного развития на базе технологий Индустрии 4.0 требуется активная государственная политика с выделением приоритетов развития промышленного производства за счет внедрения новейших технологий и повышения качества продукции, а также национальная стратегия развития в области цифровизации и Индустрии 4.0. Необходима реализация региональных программ развития 4.0, которые должны координировать местные органы и представители промышленных предприятий.

За последние годы доля цифровой экономики в мировом ВВП увеличивается (см. Рисунок 1).

Согласно данным Рисунка 1 видно, что доля цифровой экономики в мировом ВВП за последние пять лет увеличилась на 1,9 % с 22,8 % в 2016 г. до 24,7 % в 2021 г. При этом данные изменения будут продолжаться и дальше, так как цифровой сегмент продолжает расширяться, предлагая потребителям все новые услуги.

Поскольку сфера, охватываемая понятием «цифровая экономика», достаточно широка, то в некоторых государствах были разработаны национальные стратегии, в которых определялись главные направления и пути развития цифровой экономики, приоритеты такого развития с определением сроков реализации и соответственно акты законодательства, принадлежащего принять на том или ином этапе формирования цифровой экономики.

Лидерами в развитии элементов цифровой экономики выступают США и Китай. Именно на эти две страны приходится наибольший объем инновационных разработок и производства высокотехнологичной продукции. Это обусловлено большими финансовыми возможностями этих стран. США являются мировым финансовым центром и могут позволить себе эмиссию любого количества долларов, которые они могут расходовать на внедрение инноваций. Китай, на протяжении долгого времени являющийся мировым центром для инвестиций, так же сформировал значительную материальную и финансовую базу, которая позволяет почувствовать в гонке по разработке и внедрению цифровых технологий.

Согласно исследованию, проведенному И.В. Данилиным, США и Китай являются и в ближайшем будущем будут оставаться лидерами в сфере цифровых технологий. Это подтверждают то, что на эти две страны приходится:

- 83 % от 176 крупнейших Интернет-платформ всего мира (82 – США, 64 – КНР);
- 50 % прибыли 50-ти крупнейших Интернет-платформ;
- 95 % мирового рынка услуг в сфере поиска информации в интернете;
- 75 % от числа стартапов - «единорогов» (с миллиардной капитализацией) (48 % – США, 24% – КНР);
- 85 % мирового рынка социальных сетей (Данилин, 2021).

Еврозона также стремится повсеместно внедрять цифровизацию, которая позволяет оптимизировать многие процессы и снизить издержки. При этом европейские страны, ранее привыкшие быть одними из лидеров внедрения автоматизации, в настоящее время в значительной мере в вопросах цифровизации отстают как от США, так и от Китая.

В меньшей мере цифровизация развита в Индии, Бразилии, России и других странах. Основной причиной этому является, конечно же, недостаток финансовых ресурсов, необходимых для проведения научных разработок и создания высоко технологичных производств (Азарова, 2020).

В Российской Федерации понимают важность цифровизации и предпринимают различные меры по ее распространению в стране. Для придания системности и стратегической направленности принимаемым мерам в 2017 г. была принята и утверждена программа «Цифровая экономика». В мае 2018 г. ее трансформировали в национальную программу, что подчеркивает ее важность и необходимость распространения во всех регионах страны.

В настоящее время данную программу входит шесть федеральных проектов:

- 1) «Цифровое государственное управление».
- 2) «Цифровые технологии».

- 3) «Нормативное регулирование цифровой среды».
- 4) «Кадры для цифровой экономики».
- 5) «Информационная инфраструктура».
- 6) «Информационная безопасность» ([Распоряжение Правительства...](#)).

Кризис с коронавирусом подчеркнул важность цифровизации в таких разрушительных условиях, как нынешняя. Экономическая активность улучшилась преимущественно в цифровых странах: большее число компаний продолжало работать в разгар пандемии, государственный сектор стал более эффективным и быстрым в оказании помощи наиболее нуждающимся домохозяйствам и фирмам, а в домах людей цифровизация позволила работать удаленно и позволила молодым поколениям продолжать дистанционное обучение. Эти важные технологии не только смягчают глобальные потрясения, такие как пандемия; цифровизация также является ключевым преобразованием в нынешней промышленной революции.

4. Результаты

Цифровая экономика, несомненно, имеет большое количество преимуществ для общества, предпринимательства и государства. В частности, она способна снизить процент теневой экономики и коррупции в стране, ведь транзакции, осуществляемые цифровым путем, можно легко контролировать.

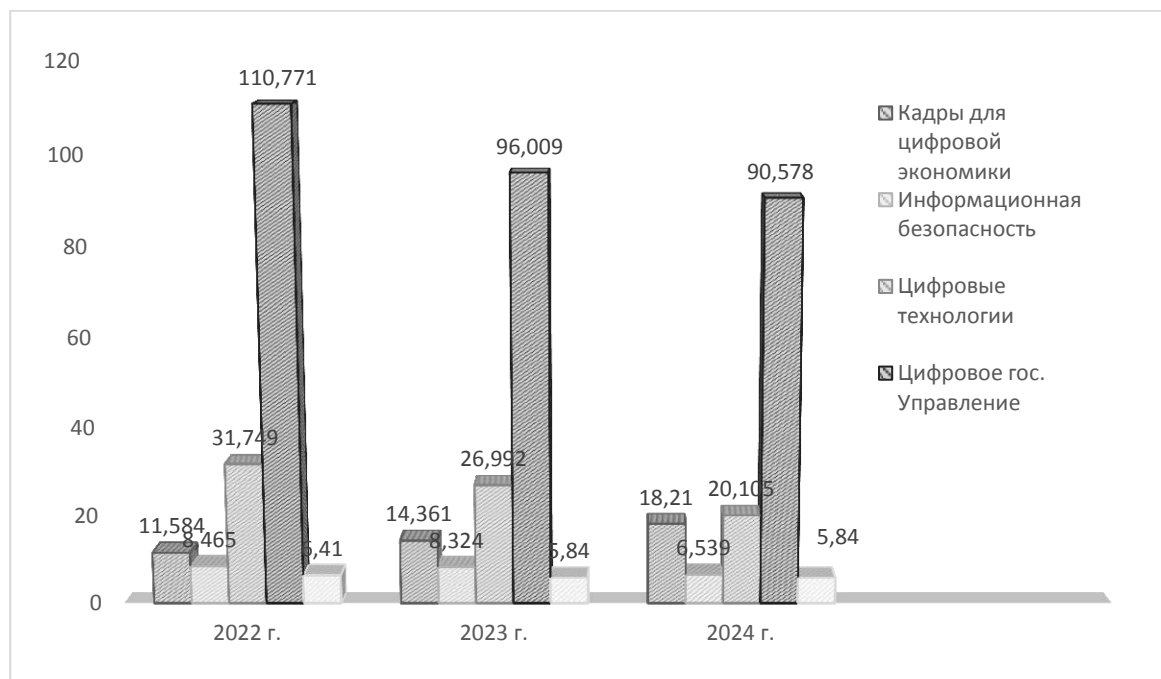


Рис. 2. Данные о распределении федерального финансирования на «цифровые» инициативы в России (Финансирование национального проекта «Цифровая экономика»)

В России ежегодно выделяются значительные финансовые ресурсы, призванные обеспечить активность распространения цифровизация во всех сферах деятельности. Данные о распределении федерального финансирования на «цифровые» инициативы в России представлены на [Рисунке 2](#).

Таким образом, на текущий 2022 год запланировано максимальное финансирование имеющихся проектов и федеральных программ в сфере развития цифровой экономики в России. Однако впоследствии прямое финансирование будет сокращаться. При этом немаловажным вопросом остается эффективность использования бюджетных средств и практическое применение достигнутых результатов.

Цифровая экономика, несомненно, имеет большое количество преимуществ для общества, предпринимательства и государства. В частности, она способна снизить процент теневой экономики и коррупции в стране, ведь транзакции, осуществляемые цифровым путем, можно легко контролировать. Отдельно стоит упомянуть о таких масштабных цифровых проектах как «цифровой рубль» и «цифровой паспорт».

По мере развития цифровых технологий все больше экспертов стали высказываться о возможности создания новых платежных систем, основанных на новых принципах функционирования. Первыми эту идею реализовали создатели криптовалют, которые посредством блокчейна создали виртуальные валюты для использования в узком кругу единомышленников. Однако это были частные, ничем не подкрепленные валюты, использование которых несет огромные риски. Вслед за этим в профессиональном сообществе заговорили о возможности использования данных технологий на уровне государства для создания цифровых национальных валют.

В Российской Федерации идею создания цифрового рубля начали рассматривать с 2018 г. Основной вопрос состоял в определении безопасности и эффективности проведения таких транзакций. Спустя 2 года специалисты пришли к выводу о целесообразности реализации данной идеи на практике и в октябре 2020 г. представители Центрального Банка заявили о планах запуска национальной цифровой валюты в ближайшей перспективе. Особенно востребована данная инициатива становится на фоне угроз из США, связанных с введением еще больших ограничительных санкций относительно финансового сектора нашей страны с возможностью отключения от всемирной системы безналичных платежей SWIFT.

Схема двухуровневой розничной модели цифрового рубля изображена на [Рисунке 3](#).



Рис. 3. Схема двухуровневой розничной модели цифрового рубля

Источник: [Цифровой рубль](#)

Причинами внедрения цифрового рубля являются следующие его преимущества:

- обеспеченность цифровой российской валюты государственными гарантиями;
- независимость от системы SWIFT;
- отсутствие банковских ограничений или лимитов на переводы;
- отсутствие комиссий за переводы и платежи или их установление на минимальном уровне;
- формирование возможности отслеживать и контролировать все транзакции внутри системы;
- повышение эффективности национальной платежной системы за счет снижения транзакционных издержек.

«Цифровой паспорт» – это аналог электронной банковской карты с бесконтактным чипом. На карту, содержащую несколько степеней защиты от подделок, будут нанесены персональные данные человека, его фотография. Первые пилотные проекты по внедрению цифрового паспорта намечены на конец текущего (2022 года). После успешного апробирования следует ожидать более массовое распространение данного опыта ([Чернышенко, 2020](#)).

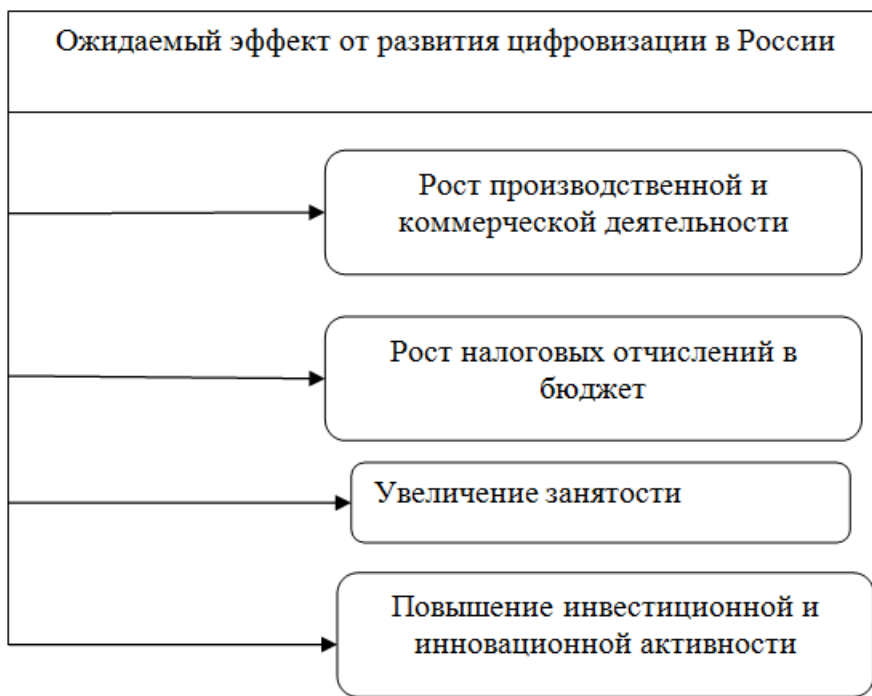


Рис. 4. Ожидаемый эффект от развития цифровизации в Российской Федерации
Источник: составлено авторами

Введение цифрового паспорта и цифровизация большинства других важных документов избавит государственные органы и граждан от бюрократической волокиты и позволит высвободить значительное количество трудовых ресурсов для решения других актуальных проблем. Цифровая эпоха предоставляет все виды информации под рукой благодаря централизации и доступности данных.

Введение различных мер поддержки цифровизации будет иметь очень положительное значение как для всей российской экономики, так и для населения страны.

Ожидаемый эффект от развития цифровизации в России перечислен на [Рисунке 4](#).

Создание рабочих мест, предоставление возможности работоспособным людям возможности работать и получать заработную плату как никогда важно в той ситуации, в которой оказалась Россия сегодня. Рост цен и потеря рабочих мест из-за банкротства большого количества предприятий - огромная проблема, которую необходимо решать.

5. Заключение

Таким образом, проблема цифровой трансформации экономики и бизнеса в Российской Федерации может успешно решаться только в контексте всеобщего технологического подъема, неоиндустриализации, возрождения высокого престижа науки и образования. А для этого необходимо как можно быстрее устранить деформации рыночной системы, прежде всего, относительно равного доступа к экономическим и финансовым ресурсам для всех хозяйствующих субъектов, обеспечить реальные гарантии защиты права частной собственности, а также трансформировать институт государства в стратега общественного развития. При этом эффект от мер по цифровизации ожидается вполне ощутимый, что делает задачи по развитию цифровых технологий приоритетными.

Литература

[Азарова, 2020](#) – Азарова А.О. Цифровая экономика в глобальном // *Экономика. Бизнес. Банки*. 2020. № 3 (41). С. 76-83.

[Гасанов, Гасанов, 2017](#) – Гасанов Т.А., Гасанов Г.А. Цифровая экономика как новое направление экономической теории // *Региональные проблемы преобразования экономики*. 2017. № 6. С. 4-9.

[Данилин, 2019](#) – Данилин И.В. Китай и США – лидеры цифровой экономики. 2019. [Электронный ресурс]. URL: https://www.imemo.ru/files/File/ru/events/2019/11092019_Danilin_Presentation.pdf

Десятник, 2021 – Десятник А. Оцифрованное будущее. «Умная экономика» меняет подходы к бизнесу. Forbes, 2021. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.forbes.ru/biznes/361403-ocifrovannoe-budushchee-umnaya-ekonomika-menyayet-podhody-k-biznesu>

Капранова, 2018 – Капранова Л.Д. Цифровая экономика в России: состояние и перспективы развития // *Экономика. Налоги. Право*. 2018. №2. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-v-rossii-sostoyanie-i-perspektivy-razvitiya>

Национальный проект... – Национальный проект «Цифровая экономика» [Электронный ресурс]. URL: <https://strategy24.ru/irf/management/projects/natsional-nyu-proyekt-tsifrova-ekonomika>

Паньшин, 2016 – Паньшин Б. Цифровая экономика: особенности и тенденции развития // *Наука и инновации*. 2016. №157. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-osobennosti-i-tendentsii-razvitiya>

Распоряжение Правительства... – Распоряжение Правительства РФ от 28.07.2017 №1632-р «Цифровая экономика». [Электронный ресурс]. URL: <http://sovman.ru/article/8001>

Сударушкина, Стефанова, 2017 – Сударушкина И.В., Стефанова Н.А. Цифровая экономика // *АНИ: экономика и управление*. 2017. №1 (18). [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika>

Устюжанина и др., 2017 – Устюжанина Е.В., Сигарев А.В., Шейн Р.А. Цифровая экономика как новая парадигма экономического развития // *Экономический анализ: теория и практика*. 2017. №12 (471). [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-kak-novaya-paradigma-ekonomicheskogo-razvitiya-1>

Хаджиев, 2021 – Хаджиев М.Р. Цифровая экономика как драйвер эффективного роста российской экономики // *Вопросы устойчивого развития общества*. 2021. № 11. С. 92-99.

Цифровая экономика..., 2017 – Цифровая экономика как новое направление экономической теории // *РППЭ*. 2017. №6 (80). [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-kak-novoe-napravlenie-ekonomicheskoy-teorii>

Цифровой рубль – Цифровой рубль. Банк России [Электронный ресурс]. URL: <https://cbr.ru/fintech/dr/>

Чернышенко, 2021 – Чернышенко Д. Цифровизации в России. 2021. [Электронный ресурс]. URL: <https://ria.ru/20211228/chernyshenko-1765685448.html>

Юдина, 2016 – Юдина Т.Н. Осмысление цифровой экономики // *Теоретическая экономика*. 2016. №3 (33). [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osmyslenie-tsifrovoy-ekonomiki>

Янченко, 2020 – Янченко Е.В. Влияние цифровой экономики на инновационное развитие человеческого потенциала российского общества: возможности и ограничения // *Вопросы инновационной экономики*. 2020. №2. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-tsifrovoy-ekonomiki-na-innovatsionnoe-razvitie-chelovecheskogo-potentsiala-rossiyskogo-obschestva-vozmozhnosti-i>

References

Azarova, 2020 – Azarova, A.O. (2020). Tsifrovaya ekonomika v global'nom [Digital economy in the global]. *Ekonomika. Biznes. Banki*. 3(41): 76-83. [in Russian]

Gasarov, Gasarov, 2017 – Gasarov, T.A., Gasarov, G.A. (2017). Tsifrovaya ekonomika kak novoe napravlenie ekonomicheskoi teorii [Digital economy as a new direction of economic theory]. *Regional'nye problemy preobrazovaniya ekonomiki*. 6: 4-9. [in Russian]

Danilin, 2019 – Danilin, I.V. (2019). Kitai i SShA – lidery tsifrovoy ekonomiki [China and the US are leaders in the digital economy]. 2019. [Electronic resource]. URL: https://www.imemo.ru/files/File/ru/events/2019/11092019_Danilin_Presentation.pdf [in Russian]

Desyatnik, 2021 – Desyatnik, A. (2021). Otsifrovannoe budushchee. «Umnaya ekonomika» menyaet podkhody k biznesu [Digitized future. "Smart economy" changes approaches to business]. Forbes, 2021. [Electronic resource]. URL: <https://www.forbes.ru/biznes/361403-ocifrovannoe-budushchee-umnaya-ekonomika-menyayet-podhody-k-biznesu> [in Russian]

Kapranova, 2018 – Kapranova, L.D. (2018). Tsifrovaya ekonomika v Rossii: sostoyanie i perspektivy razvitiya [Digital economy in Russia: state and development prospects]. *Ekonomika. Nalogi. Pravo*. 2. [Electronic resource]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-v-rossii-sostoyanie-i-perspektivy-razvitiya> [in Russian]

[Natsional'nyi proekt...](#) – Natsional'nyi proekt «Tsifrovaya ekonomika» [National project "Digital Economy"]. [Electronic resource]. URL: <https://strategy24.ru/rf/management/projects/natsional-nyy-proyekt-tsifrova-ekonomika> [in Russian]

[Pan'shin, 2016](#) – Pan'shin, B. (2016). Tsifrovaya ekonomika: osobennosti i tendentsii razvitiya [Digital Economy: Peculiarities and Development Trends]. *Nauka i innovatsii*. 157. [Electronic resource]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-osobennosti-i-tendentsii-razvitiya> [in Russian]

[Rasporyazhenie Pravitel'stva...](#) – Rasporyazhenie Pravitel'stva RF ot 28.07.2017 №1632-r «Tsifrovaya ekonomika» [Order of the Government of the Russian Federation of July 28, 2017 No.1632-r "Digital Economy"]. [Electronic resource]. URL: <http://sovman.ru/article/8001> [in Russian]

[Sudarushkina, Stefanova, 2017](#) – Sudarushkina, I.V., Stefanova, N.A. (2017). Tsifrovaya ekonomika [Digital Economy]. *ANI: ekonomika i upravlenie*. 1(18). [Electronic resource]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika> [in Russian]

[Ustyuzhanina i dr., 2017](#) – Ustyuzhanina, E.V., Sigarev, A.V., Shein, R.A. (2017). Tsifrovaya ekonomika kak novaya paradigma ekonomicheskogo razvitiya [Digital Economy as a New Paradigm of Economic Development]. *Ekonomicheskii analiz: teoriya i praktika*. 12(471). [Electronic resource]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-kak-novaya-paradigma-ekonomicheskogo-razvitiya-1> [in Russian]

[Khadzhiev, 2021](#) – Khadzhiev, M.R. (2021). Tsifrovaya ekonomika kak draiver effektivnogo rosta rossiiskoi ekonomiki [Digital economy as a driver of effective growth of the Russian economy]. *Voprosy ustoychivogo razvitiya obshchestva*. 11: 92-99. [in Russian]

[Tsifrovaya ekonomika..., 2017](#) – Tsifrovaya ekonomika kak novoe napravlenie ekonomicheskoi teorii [Digital economy as a driver of effective growth of the Russian economy]. *RPPE*. 2017. 6(80). [Electronic resource]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-kak-novoe-napravlenie-ekonomicheskoy-teorii> [in Russian]

[Tsifrovoy rubl'](#) – Tsifrovoy rubl' [Digital ruble]. Bank Rossii [Electronic resource]. URL: <https://cbr.ru/fintech/dr/> [in Russian]

[Chernyshenko, 2021](#) – *Chernyshenko, D.* (2021). Tsifrovizatsii v Rossii [Digitalization in Russia]. 2021. [Electronic resource]. URL: <https://ria.ru/20211228/chernyshenko-1765685448.html> [in Russian]

[Yudina, 2016](#) – *Yudina, T.N.* (2016). Osmyslenie tsifrovoy ekonomiki [Understanding the digital economy]. *Teoreticheskaya ekonomika*. 3(33). [Electronic resource]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osmyslenie-tsifrovoy-ekonomiki> [in Russian]

[Yanchenko, 2020](#) – *Yanchenko, E.V.* (2020). Vliyanie tsifrovoy ekonomiki na innovatsionnoe razvitie chelovecheskogo potentsiala rossiiskogo obshchestva: vozmozhnosti i ogranicheniya [Influence of the digital economy on the innovative development of the human potential of the Russian society: opportunities and limitations]. *Voprosy innovatsionnoi ekonomiki*. 2. [Electronic resource]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-tsifrovoy-ekonomiki-na-innovatsionnoe-razvitie-chelovecheskogo-potentsiala-rossiiskogo-obshchestva-vozmozhnosti-i> [in Russian]

УДК 338

Развитие цифровизации в российской экономике

Алла Юрьевна Баранова^{a, *}, Эмиль Леонович Варващян^a

^a Сочинский государственный университет, Российская Федерация

Аннотация. В статье рассматриваются особенности развития цифровой экономики в Российской Федерации на современном этапе и перспективы развития в ближайшие годы. В ходе исследования были изучены периодические издания и информационно-отчетные материалы о развитии цифровизации в экономике России. Во многих странах мира развитие цифровой экономики имеет национальный уровень и рассматривается правительствами как важнейший элемент повышения конкурентоспособности

* Корреспондирующий автор

Адреса электронной почты: baranovalla-77@mail.ru (А.Ю. Баранова)

национальных отраслей промышленности. Европейские страны первыми последовали принципам Индустрии 4.0 и разработали программы развития в этом направлении. В последние годы Российская Федерация также продолжала укреплять свои позиции в цифровой сфере. Однако ввиду значительных затрат на оборудование и средства мобильной и интернет-связи показатели импорта и экспорта товаров свидетельствуют о значительном отставании нашей страны в сфере производства. По объему предоставления услуг в цифровой сфере Россия считается одним из лидеров, но есть проблемы с удержанием специалистов и развитием перспективных проектов в нашей стране. Данные, представленные в статье, позволяют составить объективную картину текущих тенденций и планов. Особое внимание сосредоточено на отдельных крупных проектах, имеющих особое значение для страны и ее граждан. В заключение описан ожидаемый эффект от развития цифровизации в Российской Федерации и перечислены его основные элементы.

Ключевые слова: цифровизация, экономика, инновации, инвестиции, ИТ-сфера, информация, технологии, модернизация, трансформация, цифровой рубль