

Copyright © 2021 by Sochi State University



Published in the Russian Federation
Sochi Journal of Economy
Has been issued since 2007.
ISSN: 2541-8114
2021. 15(3): 220-228

www.vestnik.sutr.ru



UDC 338.48

The Influence of the Heritage of Large-Scale Measures on the Economic, Environmental and Sociocultural Sphere of Destinations' Development

Evgenia V. Gordeeva ^{a,*}, Nickita K. Atuchin ^a

^a Sochi State University, Russian Federation

Abstract

There are many positive consequences for the development of territories arising from large-scale events, but are these events always capable of affecting the economic, environmental or socio-cultural spheres of the country? There are a number of problems associated with the economic costs of carrying out large-scale events, as well as the formation of a new infrastructure that requires maintenance. The long-term experience of countries around the world demonstrates the possibilities of developing destinations by holding large-scale events, such as the Olympic Games, the World Cup, EXPO exhibitions, etc., however, such events have adversely affected the economic, environmental and socio-cultural spheres in many countries.

Basically, based on the historical practice of the countries of the world, the country's economy suffers, since before holding a large-scale event, it is necessary to develop a qualitative action plan, together with the development of the budget, in order to exclude the loss of excess funds. It is also worth developing a strategy to take a number of measures to attract new investments. It is this approach that is necessary for the development of various areas of the destination.

This article is devoted to the analysis of foreign and domestic experience in the field of large-scale events, as well as the effect of large-scale events on destinations.

Keywords: large-scale event, international society, development, destinations.

1. Введение

Еще издревле крупные мероприятия являлись значимым событием для взаимоотношений международного общества. Одним из самых известных мероприятий международного общества являются Олимпийские игры, которые берут свое начало в античной Греции. Крупнейшее в мире соревнование проводилось с 776 года до н.э., при этом на время проведения Олимпийских игр страны-участники вводили перемирие, что, в свою очередь, показывает значимость и влияние данного события на мировой арене того времени. Сейчас же Олимпийские игры являются мировым брендом и значительным мероприятием для международного сообщества. В наше время число крупномасштабных мероприятий растет. Существует множество чемпионатов мира по различным видам спорта, среди которых, в особенности, выделяется чемпионат мира по футболу, так как футбол имеет 4 млрд болельщиков и считается наиболее популярным видом спорта в настоящее время. Также среди прочих мероприятий выделяются выставки ЭКСПО, где страны имеют возможность развить свой национальный имидж с помощью выставочных павильонов. В то же время все вышеперечисленные мероприятия проводятся не только с целью повышения имиджа страны или развития чувства национальной гордости у населения, но и с целью

* Corresponding author

E-mail addresses: jsochi2017@mail.ru (E.V. Gordeeva), portalnick10@gmail.com (N.K. Atuchin)

прогресса экономического, экологического и социокультурного развития дестинаций. Любая страна, проводящая крупномасштабное мероприятие, пытается максимально извлечь пользу для множества сфер развития территории с помощью внимания со стороны стран-гостей и направления решения проблем, связанных с вопросами развития данной дестинации. (Васильченко, 2018: 142).

2. Материалы и методы

Основными источниками для написания статьи являются современные работы российского ученого Е. Ворошилова в области изучения социально-экономического состояния территорий, осуществляющих проведение крупномасштабных мероприятий, а также статьи издателей, таких как «Журнал Republic», «Информационное агентство ТАСС».

Необходимая аргументация теоретических выводов достигается за счет использования общенаучных методов анализа и синтеза, вывода и индукции, научного абстрагирования и конкретизации.

Практическое значение заключается в том, что некоторые его положения могут быть использованы специалистами коммерческих организаций.

3. Обсуждение и результаты

В России ежегодно проводится множество крупномасштабных мероприятий, которые, несомненно, повлияли на экономические и социальные аспекты жизни россиян и страны в целом. К таким мероприятиям можно отнести саммит АТЭС в 2012 году, Зимние Олимпийские игры в 2014 году, Чемпионат мира по хоккею, Чемпионат мира по футболу в 2018 году и т.д. Данные мероприятия стали причиной возникновения множества новых сооружений, появления большого количества рабочих мест и привлечения огромного числа инвестиций. Но все же данные мероприятия связаны и с большим числом затрат, представленных на [Рисунке 1](#). Соответственно возникает вопрос о целесообразности таких мероприятий ([Информационное агентство ТАСС](#)).

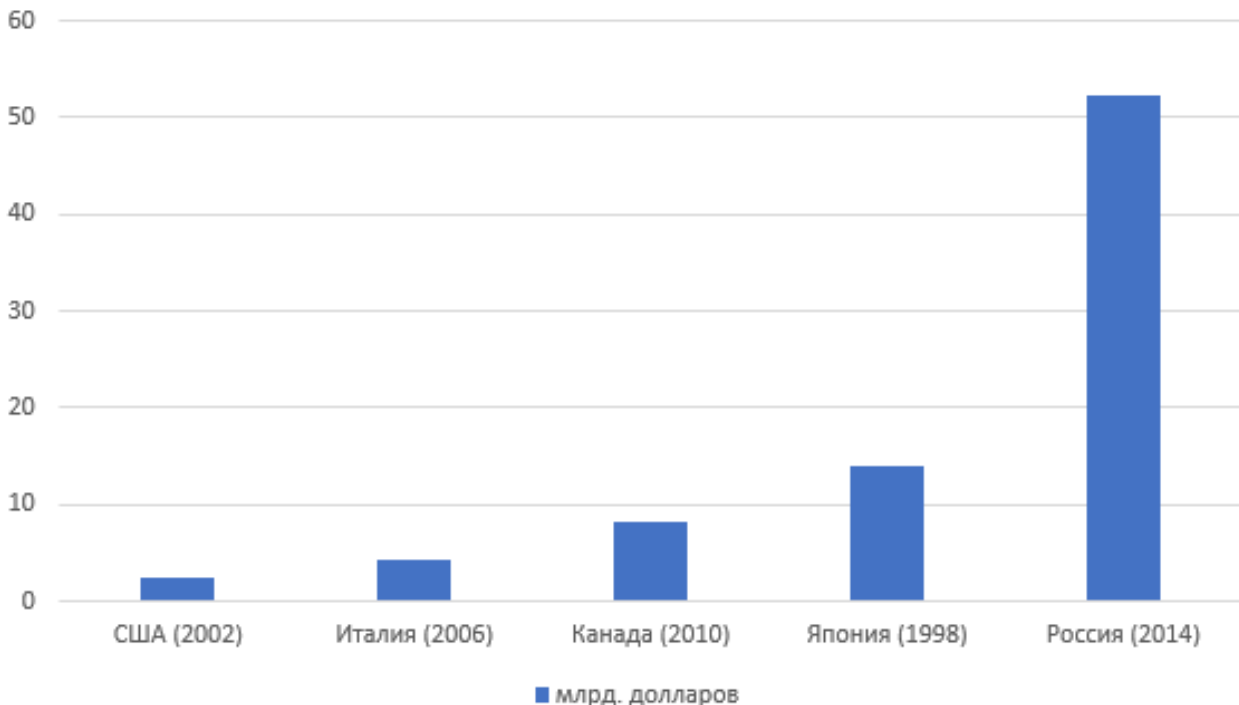


Рис. 1. Расходы на проведение Зимних Олимпийских игр

Олимпийские игры 2014 можно назвать одними из самых значимых международных событий в России за последние 10 лет. «Зимние Олимпийские игры 2014» проводились в городе Сочи, в связи с чем было вложено огромное количество инвестиций в инфраструктуру города. К Олимпийским играм было построено 380 объектов, включая Олимпийские деревни в Имеретинском Курорте и Красной Поляне, а также новую

электростанцию, 250 км железнодорожных путей, более 50 мостов, 20 тоннелей и так далее. Таким образом, данное мероприятие повлияло на развитие дестинации, однако стоит учитывать и негативные моменты, связанные с нерентабельностью вложенных средств. По всему миру существует множество примеров брошенных олимпийских объектов, таких как Олимпийские объекты Пекина 2008 года или же объекты Рио-де-Жанейро, которые были построены к 2016 году. В то же время по истечению лет можно однозначно отметить положительное влияние вложенных средств, так как Сочи стал городом-курортом мирового стандарта. Город с каждым годом привлекает все большее число гостей и инвестиций не только в сезонное время, но и в межсезонье.

Чемпионат мира по футболу 2018 года в России значительно повлиял на образование новой инфраструктуры, так как Чемпионат мира проводился в одиннадцати городах России, включая Москву, Санкт-Петербург, Волгоград, Екатеринбург, Казань, Калининград, Нижний Новгород, Ростов-на-Дону, Саранск и Сочи (Шаповалова, 2016: 37-47).

В Москве, несмотря на имеющуюся в достатке инфраструктуру для проведения подобных мероприятий, были открыты новые терминалы в аэропорту «Шереметьево» и «Домодедово», также был открыт ряд новых отелей международных сетей, таких как «Hylton», «Radisson» и «Hayatt Regency». В Санкт-Петербурге был построен 490-метровый мост для быстрого доступа к стадиону «Санкт-Петербург», открыта новая станция метро «Новокрестовская». Также к 6 июня 2018 года открыли 200-километровую автомобильную магистраль между Санкт-Петербургом и Москвой. В Волгограде вместе с новыми терминалами аэропорта были открыты новые линии электропоездов (Воробьев, 2018: 115).

Всего объем затрат на подготовку и проведение Чемпионата мира по футболу 2018 года составили 683 миллиарда рублей, включая затраты на спортивную инфраструктуру, транспортную инфраструктуру, операционные затраты на организацию, жилищную и медицинскую инфраструктуры и системы энергоснабжения. Данные затраты представлены на Рисунке 2 (Printerest).

Объем затрат на подготовку и проведение ЧМ-2018 в млрд. рублей



Рис. 2. Объем затрат на подготовку и проведение Чемпионата мира по футболу 2018 года

По сравнению с другими странами, которые проводили на своей территории Чемпионат мира по футболу, затраты на Чемпионат мира по футболу 2018 года в России

составили рекордные суммы. В долларовом перерасчете затраты составили более 13 миллиардов долларов. Расчеты представлены на [Рисунке 3 \(Новостной сайт РБК\)](#).

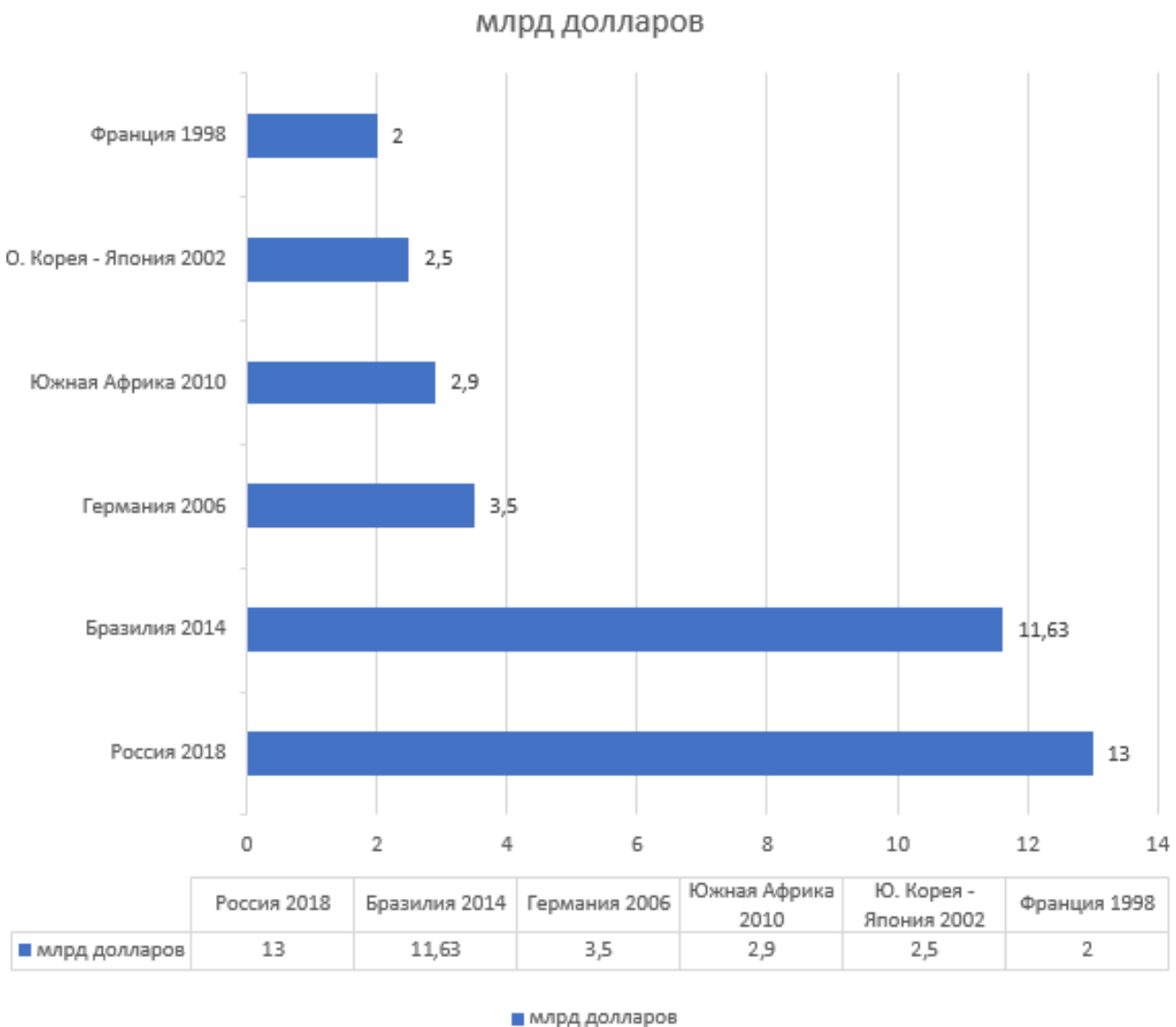


Рис. 3. Затраты на проведение Чемпионата мира по футболу

Примерные доходы от проведения Чемпионата мира по футболу в 2018 году составили 175,2 млрд рублей. Стоимость всех билетов на 64 матча в России составила 48,5 млрд рублей, часть из которых была передана FIFA, что составило примерно 13 %. В итоге чистая прибыль от продажи билетов составила 42,2 млрд рублей. В среднем иностранные болельщики, количество которых составило более 570 тысяч, пробыли 12 дней, потратив 233,3 тыс. рублей. В сумме болельщики потратили 133 млрд рублей ([Устюхова, 2018: 77-79](#)).

Более того, в перспективе после подобных крупномасштабных мероприятий, предполагается, привлечение большого потока туристов, особенно учитывая образование новой инфраструктуры, что, в свою очередь, принесет еще больше прибыли государству. Прогнозы прибыли, составленные правительством, от туристической деятельности в перспективе составили приблизительно 200 миллиардов рублей. Также прогноз доходов от построенной инфраструктуры и спортивных объектов предполагался более 500 миллиардов рублей. Эти данные отражены в [Таблице 1 \(Новостной сайт Комсомольская правда\)](#).

Большой проблемой проведения мероприятий такого масштаба является образование лишней инфраструктуры, которая, впоследствии, не используется. Брошенные сооружения отображают потерянные вложенные средства, которые не только могли принести прибыль, покрывающую расходы, но и поспособствовать образованию новых рабочих мест и в целом развить социально-экономические аспекты дестинации. Чаще всего данная проблема

возникает по причине переоцененных выгод. Множество стран при проведении международных крупномасштабных мероприятий ставят перед собой политические цели или цели по поднятию престижа. Таким образом, при составлении плана игнорируются различные факторы, способствующие развитию территории, где проводится мероприятие (Ворошилов, 2018: 196).

Таблица 1. Доходы от проведения Чемпионата мира по футболу в 2018 году

Реальный доход	
Доход от продажи билетов, млрд руб.	42,2
Доходы от иностранных туристов, млрд руб.	133
Всего, млрд руб.	175,2
Всего с вычетом затрат, млрд руб.	-507,8
Доход в перспективе	
Прогноз доходов от туристической деятельности, млрд руб.	200
Прогноз доходов от построенной инфраструктуры, млрд руб.	500
Всего за вычетом затрат, млрд руб.	192,2

Некоторые из объектов, когда-то возведенных для проведения крупномасштабных мероприятий, функционируют много лет, как стадион в Рио-де-Жанейро. Построенный еще в 50-х, стадион «Маракана» принимал Олимпиаду в 2016 году, однако множество подобных объектов перестают функционировать сразу после проведения мероприятия, ради которого оно было возведено.

В 1936 г. проводилась Олимпиада в Берлине, в 14 километрах от Олимпийского стадиона была построена Олимпийская деревня. После проведения Олимпиады деревня функционировала в виде барачков для немецких, а после 1945-го года для советских солдат. Далее деревня опустела и пришла в упадок.

В Афинах в 2004 г. были проведены Олимпийские игры, которые обошлись стране приблизительно в 15 миллионов долларов. В эту сумму также вошли затраты по строительству спортивных объектов. Почти всем сооружениям не нашли дальнейшего применения. Такие объекты, как комплекс для соревнований на байдарках и каноэ, бейсбольный стадион, бассейн для водных видов спорта, пустуют и по сей день.

Подобная ситуация сложилась и после летних Олимпийских игр 2008 года в Китае, однако Китаю данное мероприятие обошлось в разы больше – 43 млрд долларов. Для данной Олимпиады построили стадион «Птичье гнездо», который был способен вместить более 90 тысяч человек. Стадион, центр для ВМХ, стадион для гребли на каноэ и байдарках, а также бейсбольный стадион были полностью разрушены из-за ненадобности.

Подобные случаи с заброшенными объектами касаются не только Олимпийских игр, но и многих других крупномасштабных мероприятий. К примеру, заброшенные здания после выставки ЭКСПО.

В корейском городе Йосу к ЭКСПО в 2012 году был построен международный павильон, который через год запустел вместе с гостиницами, башней с интерактивной системой и лифтом, кораблями и набережными возле международного павильона.

При проведении крупномасштабного мероприятия на территории дестинации привлекается большое количество посетителей из разных стран, однако такой прилив новых гостей имеет только временный характер. Именно по этой причине планирование является самой важным элементом для минимизации потерь и увеличения выгод. (Черевичко, 2016: 230).

Необходимо подходить к вопросу возведения объектов так, чтобы не нарушать экономическое и экологическое состояние дестинации и страны в целом. Успешное планирование может исключить отсутствие спроса на построенные объекты для крупномасштабного мероприятия. Нужно учитывать не только влияние подобных мероприятий на положение страны на международной арене, но и экономическое,

экологическое и социально-культурное состояние дестинации, где проводится крупномасштабное мероприятие.

С экологической точки зрения проведение Олимпийских игр в Сочи в 2014 году негативно повлияло на природное состояние дестинации Краснодарского края и России в целом. В результате возведения трассы от Адлер до Красной поляны река Мзымта потеряло свое высокое рыбохозяйственное значение, так как в ней водилось более 20 процентов черноморского лосося, занесенного не только в Красную Книгу РФ, но и Международную Красную Книгу. Также было уничтожено более 3 тысяч гектаров редких лесов с большой долей самшита и тиса.

По данным Росстата только за 2014 год произошла утрата около 20 тысяч гектаров запаса леса. Данные представлены на [Рисунке 4 \(Росстат\)](#).

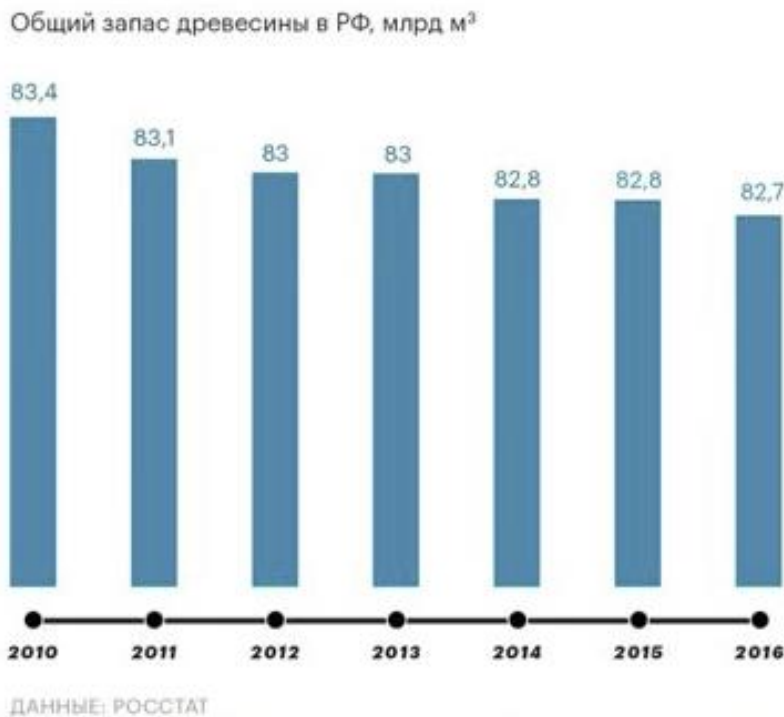


Рис. 4. Общий запас древесины в РФ

Были уничтожены и миграционные пути медведей и туров. Подобные потери значительно повлияли на состояние Кавказского государственного биосферного заповедника ([Рябов, Широкожухова, 2015: 168](#)).

Проанализировав положительные и отрицательные последствия крупномасштабных мероприятий, можно предположить следующие шаги для сохранения экономических, экологических и других сфер дестинаций.

В первую очередь, правильно планировать доходы и расходы предстоящего мероприятия. Так как мероприятия такого масштаба имеют огромное влияние не только на развитие конкретной дестинации, но и на страну в целом, то стоит обратить внимание на экономические, экологические и социокультурные аспекты в перспективе. Такой дифференцированный подход к постановке целей позволит создать благоприятную среду для привлечения посетителей и инвестиций для долгосрочного развития без негативного влияния на экономическое и экологическое состояние дестинации ([Дмитриев и др., 2013: 311](#)).

Во-вторых, необходимо распределить усилия между политическими целями и целями по увеличению прибыли. Для этого требуется принять во внимание все социально-экономические аспекты, для того чтобы мероприятие международного масштаба позволило повысить престиж нации и при этом сохранить положительную экономическую и социальную среду дестинации ([Балдин и др., 2019: 318](#)).

Подобный внимательный подход к планированию поспособствует максимальному сокращению негативных и увеличению положительных последствий.

Город Сочи стал отличным примером того, как возможно использовать олимпийское наследие не только в развлекательных целях. Лишь за 2021 год Сочи стала площадкой для

нескольких крупномасштабных мероприятий, таких как: «Форум Представителей EVENT-индустрии» (18-19 мая), «Международный Форум АтомЭкспо» (4-5 октября) и «Международный Туристский Форум SIFT» (18-19 ноября). Более того, в феврале 2021 года уже прошла «Международная Конференция по Ценообразованию» (18-19 февраля). Тема перехода к цифровым подходам в ценообразовании стала основной для данной конференции, где участников насчитывалось более 200 человек. Своим опытом делились спикеры из России, Израиля, Швеции, Чехии и Америки. Подобные форумы дают огромный толчок в развитии различных сфер дестинации, так как они дают возможность получить уникальный опыт людей со всего мира. Более того, данные мероприятия являются местом заключения большого числа договоров и соглашений. К примеру, на «Российском Инвестиционном Форуме» (РИФ) в Сочи, где ежегодно принимают участие более 8 тысяч ведущих экономистов и предпринимателей, суммарно было подписано более 2 тысяч соглашений и протоколов о намерении. Их динамика представлена на [Рисунке 5 \(Журнал Republic\)](#).

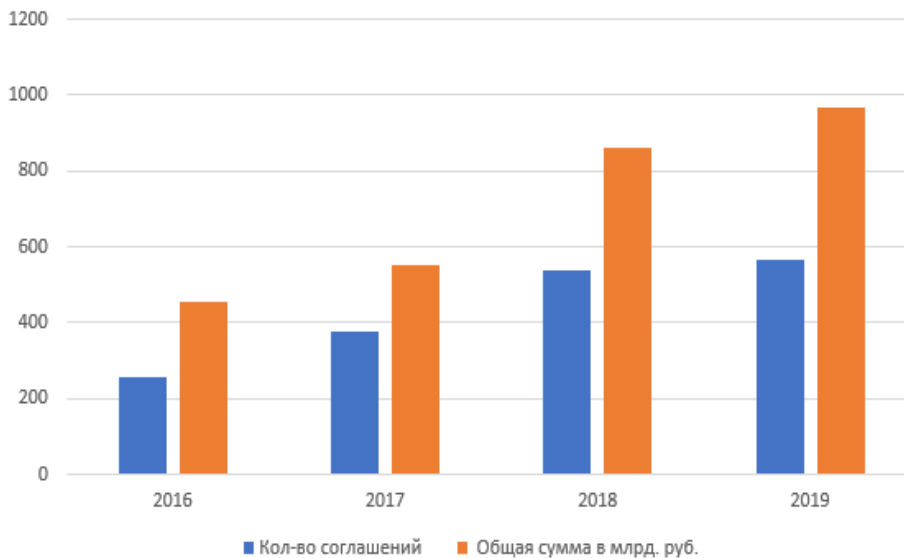


Рис. 5. Количество соглашений и протоколов о намерении, подписанных на площадке РИФ, и их общая сумма

4. Заключение

В данной статье рассмотрена проблема воздействия крупномасштабных мероприятий, основные ее положительные и отрицательные формы влияния на дестинации, подробно рассмотрена проблема возникновения избытка инфраструктуры и экономических потерь, а также методы предотвращения данных проблем. Рассмотрен опыт зарубежных стран и последствия отечественной практики.

Крупномасштабные мероприятия проводятся для привлечения туристов, увеличения статуса города и страны в целом. Также страны, проводящие данные мероприятия, заинтересованы в привлечении инвестиций, именно это является причиной огромных затрат на построение объектов, образовавшихся для конкретного международного мероприятия.

Так как страны предполагают, что затраты компенсируются в далекой перспективе и вполне могут повлиять на дальнейшее развитие страны на международной арене, такие расходы могут составлять миллиарды долларов. Таким образом, проведение Олимпиады в Сочи в 2014 году России обошлось в более 50 миллиардов долларов. Также проведение Чемпионата мира по футболу в 2018 году обошлось в 13 миллиардов долларов. Трудно оценить рациональность подобных расходов в перспективе, учитывая, что огромное количество объектов, построенных для проведения международных мероприятий, стоят заброшенными из-за ненужности и отсутствия спроса.

Именно по этой причине необходимо проводить тщательное планирование перед каждым подобным мероприятием, чтобы исключить ненужные затраты. Нужно запланировать затраты так, чтобы вновь возведенные объекты продолжали использоваться

спросом и использовались для блага конкретной дестинации, не нарушая экономическое и экологическое состояния данной территории и страны в целом.

Результатом проделанной работы можно назвать выявление важнейшего фактора, влияющего на успешное развитие дестинации при проведении крупномасштабных мероприятий – это тщательный дифференцированный подход к постановке целей и разработке плана по реализации этих целей.

Литература

- [Васильченко, 2018](#) – *Васильченко А.* Нордические олимпийцы. М.: Вече, 2018. 142 с.
- [Информационное агентство ТАСС](#) – Информационное агентство ТАСС. [Электронный ресурс]. URL: <https://tass.ru/>
- [Воробьев, 2018](#) – *Воробьев А.И.* Анализ международного опыта развития футбола и его применение в России с учетом подготовки к чемпионату мира по футболу ФИФА – 2018. М.: ИНФРА-М, 2018. 115 с.
- [Шаповалова, 2016](#) – *Шаповалова А.М.* Спортивные мегапроекты и их влияние на консолидацию общества (на примере Олимпийских игр 2014 года в Сочи) // *Социологические науки*. 2016. №1. С. 37-47.
- [Pinterest](#) – Pinterest. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.pinterest.ru/pin/521150988126286819/>
- [Новостной сайт РБК](#) – Новостной сайт РБК. [Электронный ресурс]. URL: <https://amp.rbc.ru/rbcnews/economics/04/06/2018/5b1126ef9a7947c9c2c92df1>
- [Устюхова, 2018](#) – *Устюхова Н.Н.* Чемпионат Мира по Футболу – 2018 как эффективный инструмент «мягкой силы»// *Власть*. 2018. №4. С. 77-79.
- [Новостной сайт Комсомольская правда](#) – Новостной сайт Комсомольская правда. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.kp.ru/daily/26855/3897642/>
- [Ворошилов, 2018](#) – *Ворошилов Е.А.* Социально-экономические проблемы локальных территорий. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2018. 196 с.
- [Черевичко, 2016](#) – *Черевичко Т.В.* Экономика туризма: Учебное пособие. М.: Дашков и К, 2016. 230 с.
- [Росстат](#) – Росстат. [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/>
- [Рябов, Широкожухова, 2015](#) – *Рябов С.А., Широкожухова Н.С.* Экологические последствия проведения Зимних Олимпийских игр в Сочи. Москва: Буки-Веди, 2015. 168 с.
- [Дмитриев и др., 2013](#) – *Дмитриев М.Н., Забаева М.Н., Малыгина Е.Н.* Экономика туристского рынка: Учебник для студентов вузов, обучающихся по направлениям сервиса и туризма. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. 311 с.
- [Балдин и др., 2019](#) – *Балдин К.В., Воробьев С.Н., Уткин В.Б.* Управленческие решения. М.: Дашков и Ко., 2019. 318 с.
- [Журнал Republic](#) – Журнал Republic. [Электронный ресурс]. URL: <https://republic.ru/>

References

- [Baldin i dr., 2019](#) – *Baldin, K.V., Vorob'ev, S.N., Utkin, V.B.* (2019). Upravlencheskie resheniya [Management decision]. М.: Dashkov i Ko., 318 p. [in Russian]
- [Cherevichko, 2016](#) – *Cherevichko, T.V.* (2016). Ekonomika turizma [Economic of tourism]: Uchebnoe posobie. М.: Dashkov i K, 230 p. [in Russian]
- [Dmitriev i dr., 2013](#) – *Dmitriev, M.N., Zabaeva, M.N., Malygina, E.N.* (2013). Ekonomika turistskogo rynka: Uchebnik dlya studentov vuzov, obuchayushchikhsya po napravleniyam servisa i turizma [Economy of the tourism market.: A textbook for university students studying in the areas of service and tourism]. М.: YuNITI-DANA, 311 p. [in Russian]
- [Informatsionnoe agentstvo TASS](#) – Informatsionnoe agentstvo TASS [TASS Information Agency]. [Electronic resource]. URL: <https://tass.ru/> [in Russian]
- [Novostnoi sait Komsomol'skaya pravda](#) – Novostnoi sait Komsomol'skaya pravda [News site “Komsomol'skaya pravda”]. [Electronic resource]. URL: <https://www.kp.ru/daily/26855/3897642/> [in Russian]
- [Novostnoi sait RBK](#) – Novostnoi sait RBK [News site RBK]. [Electronic resource]. URL: <https://amp.rbc.ru/rbcnews/economics/04/06/2018/5b1126ef9a7947c9c2c92df1> [in Russian]
- [Pinterest](#) – Pinterest. [Electronic resource]. URL: <https://www.pinterest.ru/pin/521150988126286819/> [in Russian]

[Rosstat](https://rosstat.gov.ru/) – Rosstat. [Electronic resource]. URL: <https://rosstat.gov.ru/> [in Russian]

[Ryabov, Shirokzhukhova, 2015](#) – *Ryabov, S.A., Shirokzhukhova, N.S.* (2015). *Ekologicheskie posledstviya provedeniya Zimnikh Olimpiiskikh igr v Sochi* [Environmental consequences if the Winter Olympic Games in Sochi]. Moskva: Buki-Vedi, 168 p. [in Russian]

[Shapovalova, 2016](#) – *Shapovalova, A.M.* (2016). *Sportivnye megaproekty i ikh vliyanie na konsolidatsiyu obshchestva (na primere Olimpiiskikh igr 2014 goda v Sochi)* [Sports megaprojects and their impact on the consolidation of society (on the example of the 2014 Olympic Games in Sochi)]. *Sotsiologicheskie nauki*. 1: 37-47. [in Russian]

[Ustyukhova, 2018](#) – *Ustyukhova, N.N.* (2018). *Chempionat Mira po Futbolu – 2018 kak effektivnyi instrument «myagkoi sily»* [The 2018 FIFA World Cup as an effective tool of "soft power"]. *Vlast'*. 4: 77-79. [in Russian]

[Vasil'chenko, 2018](#) – *Vasil'chenko, A.* (2018). *Nordicheskie olimpiitsy* [Nordic Olympians]. M.: Veche, 142 p. [in Russian]

[Vorob'ev, 2018](#) – *Vorob'ev, A.I.* (2018). *Analiz mezhdunarodnogo opyta razvitiya futbola i ego primeneniye v Rossii s uchetom podgotovki k chempionatu mira po futbolu FIFA – 2018* [Analysis of the international experience of football development and its application in Russia, taking into account the preparation for the FIFA World Cup]. M.: INFRA-M, 115 p. [in Russian]

[Voroshilov, 2018](#) – *Voroshilov, E.A.* (2018). *Sotsial'no-ekonomicheskie problemy lokal'nykh territorii* [The socio-economic problems of local areas]. Vologda: ISERT RAN, 196 p. [in Russian]

[Zhurnal Republic](https://republic.ru/) – Zhurnal Republic [Journal Republic]. [Electronic resource]. URL: <https://republic.ru/> [in Russian]

УДК 338.48

Влияние наследия крупномасштабных мероприятий на экономическую, экологическую и социокультурную сферы развития дестинаций

Евгения Васильевна Гордеева ^{а, *}, Никита Константинович Атучин ^а

^а Сочинский государственный университет, Российская Федерация

Аннотация. Существует множество позитивных последствий для развития территорий, возникающих посредством проведения крупномасштабных мероприятий, однако всегда ли способны данные мероприятия повлиять на экономическую, экологическую или социокультурную сферы страны?

Существует ряд проблем, связанных с экономическими затратами на проведение крупномасштабных мероприятий, а также образование новой инфраструктуры, требующей обслуживания. Многолетний опыт стран по всему миру демонстрирует возможности развития дестинаций путем проведения крупномасштабных мероприятий, таких как Олимпийские игры, Чемпионат мира по футболу, выставки ЭКСПО и т.д., однако многим странам подобные мероприятия неблагоприятно сказались на экономическую, экологическую и социокультурную сферы.

В основном, исходя из исторической практики стран мира, страдает экономика страны, так как перед проведением крупномасштабного мероприятия, необходимо качественно разработать план действий, совместно с разработкой бюджета, чтобы исключить потерю лишних средств. Также стоит разработать стратегию по принятию ряда мер для привлечения новых инвестиций. Именно данный подход необходим для развития различных сфер дестинации.

Данная статья посвящена анализу иностранного и отечественного опыта в сфере проведения крупномасштабных мероприятий, а также эффекта воздействия крупномасштабных мероприятий на дестинации.

Ключевые слова: крупномасштабные мероприятия, международное общество, развитие, дестинации.

* Корреспондирующий автор

Адреса электронной почты: jsochi2017@mail.ru (Е.В. Гордеева), portalnck10@gmail.com (Н.К. Атучин)